

Beslut om stöd
Beslutsdatum
2017-05-31



Ärende-ID
20201349

Region Gävleborg
Att: Carina Åkerberg

80188 Gävle

Projektnamn: Innovationsklivet

Beslut

Tillväxtverket beviljar **Region Gävleborg, org nr 232100-0198**, stöd ur den Europeiska regionala utvecklingsfonden till ovan angivet projekt.

Beslutet har fattats med stöd av Förordning (2014:1383) om förvaltning av EU:s strukturfonder, Tillväxtverkets föreskrifter om stöd från de regionala strukturfondsprogrammen och det nationella regionalfondsprogrammet inom målet Investering för tillväxt och sysselsättning (TVFS 2015:1) och, i förekommande fall, Förordning (2015: 211) om statligt stöd till regionala investeringar, Förordning (2015: 212) om statligt stöd inom strukturfonderna och Förordning (2015:210) om statligt stöd för att regionalt främja små och medelstora företag.

Strukturfondspartnerskapet i programområde Norra Mellansverige har i sitt yttrande **2017-05-31** prioriterat projektet.

Stödet tas ur det **Operativa programmet för Norra Mellansverige**, insatsområdet **Att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation** och avser **projektperioden 2017-09-01 - 2020-09-30**. Stödet uppgår **50,00% av projektets faktiska kostnader** och **50,00% av den sammanlagda stödgrundande finansieringen**, dock högst **10 709 822 kronor**.

Beslutet kan inte överklagas.

Tillväxtverkets motivering

Strukturfondspartnerskapet i programområde Norra Mellansverige har prioriterat projektet av följande skäl: Projektet överensstämmer med Europeiska regionala utvecklingsfonden 2014- 2020 i Norra Mellansverige samt stämmer mycket väl överens med intentionerna i Gävleborgs regionala utvecklingsstrategi, Nya möjligheter. Projektet ska genom att skapa ett starkare regionalt sammanhållet innovationsstödsystem bidra till fler innovationer i

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Gävleborg och därmed stärkt konkurrenskraft och ökad sysselsättning, vilket på sikt gynnar hela regionens utveckling.

Tillväxtverket har bedömt att projektet ska beviljas stöd av följande skäl: Flera av principerna för projekturval anses uppfylla. Främst ses samverkan och interaktion till andra projekt som en styrka i projektet då man har väl utarbetade kontakter med aktuella aktörer inom stödsystemen som främjar entreprenörskap och innovation. Projektet bedöms även använda nyskapande metoder och modeller för att driva på innovationsprocesser såsom; gemensamt DMP -system (Data Management Plattform) - gemensamma mätmetoder och en inventering av länets testbäddar samt möjliggörande av en process för entreprenöriellt upptäckande. Projektet arbetar med Smarta arenor och Smart samverkan knyter an till krav på delat ägandeskap av processer mellan regionala intressenter vilket stödjer EUs projekt Smart Specialisering. Projektet förväntas bidra till insatsområdets- och de regionala utvecklingsstrategiernas mål. Projektet har dock inga kopplingar till EU:s Östersjöstrategi. Region Gävleborg är van projektägare och har utarbetade rutiner kring projektredovisning.

Allmänna villkor

1. En förutsättning för stöd är att stödmottagaren följer tillämplig EU-rätt, svenska lagar och förordningar, Tillväxtverkets föreskrifter om stöd från de regionala strukturfundsprogrammen och det nationella regionalfundsprogrammet inom målet Investering för tillväxt och sysselsättning (TVFS 2015:1) (nedan kallad Tillväxtverkets föreskrifter) och Tillväxtverkets Handbok för EU-projekt 2014-2020. Texter i handboken som rubriceras som "krav" är rättsligt bindande, övriga texter är endast vägledande. För detta projekt är det **version 3.9** av handboken som ska tillämpas (nedan kallad Tillväxtverkets handbok).

Tillväxtverkets föreskrifter och handbok finns på eu.tillvaxtverket.se.

2. Projektet ska bedrivas kostnadseffektivt. Prövning om en kostnad är stödberättigande görs i samband med Tillväxtverkets granskning av ansökan om utbetalning. Stödmottagaren ansvarar för att kostnad som tas upp i ansökan om utbetalning är stödberättigande.
3. Det är inte tillåtet att ta emot annat stöd än det som ingår i projektet för en kostnad som tas upp i en ansökan om utbetalning. Stöd som ingår i projektet framgår av detta beslut.
4. Stödmottagare ska, utan att gällande bokföringsbestämmelser åsidosätts, ha ett separat redovisningssystem eller en lämplig redovisningskod för alla transaktioner som rör projektet.
5. Stödmottagare har ett särskilt informationsansvar som bl a innefattar krav på att informera om projektets innehåll samt om att projektet delfinansieras av Europeiska regionala utvecklingsfonden.
6. Beslutet om stöd kan ändras eller upphävas om det fattats på grund av oriktig, vilseledande eller ofullständig uppgift från stödmottagaren, om stödmottagaren brutit mot de villkor som gäller för stödet eller om förutsättningarna i övrigt ändras för stödet. Om stödmottagare inte är berättigad till ett stödbelopp som betalats ut ska detta

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



återbetalas. Felaktigt utbetalt stöd kan återkrävas inom 10 år från det att beloppet betalades ut.

Särskilda villkor

Särskilda villkor

Offentlig upphandling och andra köp

Stödmottagaren ska följa lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU) eller, i förekommande fall, lag (2016:1146) om upphandling inom områdena vatten, energi, transporter och posttjänster (LUF).

Förenklade redovisningsalternativ

För kostnadsslaget Schablonsatser tillämpas 15 § p 1.b) Tillväxtverkets föreskrifter (schablonsats för indirekta utgifter) varvid en **schablonsats på 15 %** ska tillämpas.

För kostnadsslaget Schablonsatser tillämpas 15 § p 2 Tillväxtverkets föreskrifter (schablonsats för sociala avgifter mm) varvid en **schablonsats på 42,68 %** ska tillämpas.

De kostnader som omfattas av schablonen framgår av Tillväxtverkets Handbok. Kostnader under övriga kostnadsslag ska redovisas som faktiska kostnader.

Tematiska villkor

Projektledaren ska delta på projektledarträffar som anordnas nationellt för det tematiska målet.

Vid upphandling av utvärdering ska uppdraget omfatta kostnader för att den upphandlande konsulten ska delta på nationellt samordnade erfarenhets-/informations-/spridningsaktiviteter.

Utvärdering

Löpande utvärdering, en extern aktör utvärderar löpande

Löpande utvärdering innebär att projektet upphandlar en extern aktör som löpande följer projektets genomförande på nära håll. Det ska användas i stora projekt som ansöker om 10 miljoner kronor eller mer i EU-stöd om inte särskilda skäl föreligger. Det passar också projekt som behöver löpande återkoppling på projektets utveckling för att kunna förbättra och justera arbetet efter hand.

Löpande extern utvärdering är särskilt relevant i projekt där många olika funktioner måste samspela i genomförandet och där det är svårt att mäta resultat och målpåfyllelse.

I årliga fördjupade lägesrapporter ska ni som stödmottagare bland annat redovisa resultatet av och åtgärderna utifrån vad som kommer fram i den löpande utvärderingen. Utvärderaren ska lämna rapporter om arbetet till er som stödmottagare minst en gång per halvår. Ni ska i er tur skicka vidare rapporterna till Tillväxtverket. Vid projektets slut ska utvärderaren ta fram en mer omfattande slutrapport från utvärderingsarbetet.

Den aktör som gör utvärderingen ska inte bara rapportera till projektet, utan också vara med och sprida utvärderingsresultaten. Aktören ska dessutom delta i aktiviteter som gynnar lärandet mellan andra projekt som också är finansierade av Regionala utvecklingsfonden. Lärandet ska ske på programnivå eller programövergripande nivå.

Se riktlinjer för utvärdering: <https://tillvaxtverket.se/vara-tjanster/guider-och-vagledningar/handbok-for-eu-projekt/planera/grundläggande-forutsattningar/uppfoljning-utvardering-och-larande/riktlinjer-for-utvardering.html>



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Tidsplan för ansökan om utbetalning och rapportering

Stödmottagaren ska lämna in ansökan om utbetalning och lägesrapport - Varje kvartal alternativt var sjätte månad med **första inlämning senast 2018-01-31** Ansökan om utbetalning kan omfatta högst 6 månaders stödberättigade utgifter och minst 1 månad. Slutrapport ska lämnas in i samband med sista ansökan om utbetalning av stöd. Slutredovisning ska inkomma senast **slutdatum för projektet 2020-09-30**. Krav på rapportering anges i Tillväxtverkets handbok.

Sista datum för Slutrapport

Slutrapport ska inkomma till Tillväxtverket **senast datum för projektavslut 2020-09-30**.

Krav på dokumentation

Stödmottagare, samverkanspartner och medfinansiärer ska, i enlighet med Tillväxtverkets handbok, hålla handlingar och uppgifter som kan ge upplysningar om projektet, inklusive räkenskapsinformation, tillgängliga för Tillväxtverket, nationella revisions- och kontrollorgan, kommissionen och Europeiska revisionsrätten, eller annan av dessa organ utsedd person, **fram till den 31 december 10 år efter att stödmottagare erhållit beslut om slututbetalning**.



Projektbeskrivning

Bakgrund och omvärld

Bakgrund

Den regionalekonomiska utvecklingen i Gävleborg har under den senaste mätbara tioårsperioden, 2004-2014, varit 22 procent medan motsvarande tillväxttakt för riket varit 40 procent. I Gävleborg har tillverkningsindustri, byggverksamhet och offentlig sektor stor betydelse för sysselsättningen. Dessa verksamheter står under stort förändringstryck på grund av strukturomvandling, känslighet för konjunkturer, generationsväxling mm, vilket resulterat i att sysselsättningen totalt sett sjunkit med ca 2 procent under denna period. Länet har betydande utmaningar att hantera, men också kompetenser i världsklass inom flera områden. Det är därför av stor vikt utveckla det man är bra på, att ta tillvara kreativitet, att utmana genom att tänka och pröva nytt samt att attrahera kompetens och kapital till länet som bidrar till en stark och hållbar tillväxt. I det sammanhanget har det regionala innovationsstödsystemet en viktig roll att fylla. I stödsystemet ingår bland annat Almi, Högskolan i Gävle, de lokala näringslivskontoren, Nyföretagarcentrum, Drivhuset, Coompanion, Region Gävleborg företagsinkubatorn Movexum, kluster, science parks och andra innovationsmiljöer. Det pågår ett arbete med att stärka och utveckla det regionala innovationsstödsystemet i Gävleborg.

Kontigo AB har under 2016 på uppdrag av Region Gävleborg genomfört en funktionsanalys av det regionala innovationssystemet och pekar bland annat på att Gävleborg har ett väl utvecklat system av aktörer som främjar entreprenörskap och innovation men det finns en ojämn spridning och tillgång till dessa tjänster och stöd i regionen. Man behöver stärka samverkan och samspelet mellan aktörerna men även stärka tillgängligheten till innovationsresurserna på lokal nivå för att bättre kunna svara upp mot innovatörernas/entreprenörernas behov. Inom ramen för projekt Katalysator har flera av länets aktörer i innovationsstödsystemet ökat kunskaperna om varandras verksamheter och påbörjat ett samarbete för att utveckla innovationsstödsystemet.

En modell med regionala innovationsnoder växer fram för att samordna och tillgängliggöra tjänster för innovationsutveckling med spridning i hela länet. Under arbetets gång har styrkor och svagheter lyfts fram som bekräftar slutsatserna i Kontigos analys. Det finns stor potential i systemet med hög kompetens och ett brett tjänsteutbud, men systemet uppfattas också splittrat, osammanhängande och krångligt. Aktörerna har kommit fram till ett antal åtgärder som krävs för att skapa lokal tillgänglighet i ett sömlöst system med hög kvalitet i hela länet. En smart specialiseringsstrategi för Gävleborg är på väg att tas fram med målet att öka Gävleborgs tillväxt och globala konkurrenskraft. Ett beslut av regionfullmäktige tas i juni. Strategin är en utveckling av den tidigare innovationsstrategin som nu får ett ökat fokus på att stärka och utveckla innovation inom ett antal styrkeområden där regionen redan är konkurrenskraftiga eller har goda möjligheter att bli det. För att strategin ska kunna genomföras och få effekt krävs en stark samverkan mellan akademi, företag, offentlig sektor och civilsamhället (medborgarna). Det behöver därför utvecklas arenor där dessa aktörer får möjlighet att mötas. Det flöde av idéer och innovationer som utvecklas här kommer att tas om hand om av ovanstående innovationsstödsystem. Projektet bidrar till uppfyllandet av samtliga målområden i den Regionala utvecklingsstrategin. Det stärker individernas, i det här fallet idégivare, innovatörer och entreprenörer, möjlighet att omsätta sin kunskap till handling genom ett förbättrat och mer inkluderande innovationsstödsystem som är öppet och tillgängligt för alla. Projektet kommer att stärka tillgängligheten till stödsystemet för innovatörer/entreprenörer i hela regionen. Detta kommer att ske genom en starkare involvering av de lokala näringslivskontoren och andra kommunala förvaltningar samt en ökad närvaro av regionala aktörer lokalt.

Omvärld och samverkan

Projektet är ett samverkansprojekt mellan innovationsstödsystemet aktörer. Det har under 2016 processats fram i dialog i workshops och möten med aktörerna som gemensamt fått definiera det som man upplever som viktigt att arbeta tillsammans med. Det finns också andra pågående viktiga initiativ

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



och projekt som Innovationsklivet har nära relationer till och som projektet kommer att dra nytta av och komplettera så som:

Öppna Upp Företagsfrämjande på lika villkor (Jämställd jämlik tillväxt). Aktörerna i innovationssystemet medverkar i detta ledarskapsprogram för att öka medvetenheten om hur traditionella normer och fördomar färgar synen på vad som är innovation, vilka som är innovatörer och hur idéer värderas. Innovationsklivet bidrar till att följa upp och ställa krav på resultaten i Öppna Upp så att de implementeras som del av kvalitén i innovationsstödsystemet.

Hållbara affärsrelationer för Innovativ Regional Affärsutveckling (HAR). Högskolan i Gävle har som målsättning att utveckla en öppen FoU-miljö för att behandla effekter av ökad digitalisering, internationalisering och ökade hållbarhetskrav. Innovationsklivets samverkan med HAR sker framför allt genom klustren där Innovationsklivet kompletterar med aktiviteter för samordning, ökat flöde och inkludering.

Regionalt Exportcentrum/Invest in Gävleborg. Samverkan med aktörer på internationaliseringsområdet är viktigt för att möjliggöra företagets kontakter med globala marknader och internationella aktörer. Projektet avser att vid behov ta hjälp av ovanstående aktörer. De paketerade erbjudandena som tas fram i projektet kommer också att vara bra underlag för aktörerna att ha med sig i sitt arbete.

Projektet *Innovationsdriven upphandling* när det gäller kunskap om hur offentlig sektor kan möjliggöra fler innovationer.

Vinnova/Tillväxtverket/SISP (Swedish Incubators and Science Parks) när det gäller mätmetoder

Projektet kommer också att ha en nära samverkan och utbyte med pågående satsningar i angränsande regioner såsom Region Dalarna, Region Värmland och regionerna i Östra Mellansverige (ÖMS). Delar av detta sker redan inom ramen för projektet *Smart specialisering- starka företag i Norra Mellansverige* där Region Gävleborg ingår som en samverkanspart och i det erfarenhetsutbyte som sker mellan regionerna nationellt i olika nätverk, bland annat RND nätverket och Reglabs nätverk för smart specialisering. Projekt Innovationsklivet kompletterar ovanstående projekt genom att i huvudsak fokusera på att utveckla och stärka innovationssystemet och dess processer i Gävleborg, att anpassa det till att svara mot de behov och förutsättningar som finns hos företagen och aktörerna här. Att idébärare och entreprenörer i Gävleborg upplever att de kan få rätt stöd och vägledning oavsett var de befinner sig i regionen är en central utgångspunkt i projektet. Liknande satsningar pågår i andra regioner utifrån respektive förutsättningar. Då det finns en nära dialog mellan regionerna i många frågor så ser man inget problem att avgränsa det här projektet från de andra.

Samarbetet med Region Dalarna och Region Värmland när det gäller till exempel klusterutveckling har pågått under många år och man har mycket att lära av varandra. Samarbetet har gett upphov till många gemensamma insatser och synergieffekter. När det gäller smart specialisering och dess prioriteringar ser man också att det finns många gemensamma områden som kommer att möjliggöra samarbeten framåt. Till exempel föreslås bioekonomi vara ett framtida styrkeområde i Gävleborg. Detta område är redan starkt i Värmland där bland annat klustret Paper Province finns. I stället för att utveckla liknande kluster ser man på möjligheter att hitta samarbeten där man kan docka i dessa i någon form av "nodtänk" samt fokusera på att utveckla de delar som är unika och starka i Gävleborg.

I såväl Värmland som Dalarna finns redan "arenor" för samverkan kopplad till respektive styrkeområde. Vårt projekt vill bygga upp motsvarande i Gävleborg. När detta är gjort och det fungerar så tror vi att vi kan korsa de olika regionala arenorna för att uppnå samverkan över regiongränserna



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Län	Dalarna	Gävleborg	Värmland
Styrkeområden Smart specialisering	-Avancerad industri -Innovativ upplevelseproduktion -Energieffektivt samhällsbyggande -Hälsa och välfärd	-Nya material och hållbar produktion -Bioekonomi -Hållbart inkluderande arbetsliv -Smarta hållbara städer och samhällen -Digitala tjänster och processer	-Skogsbaserad bioekonomi -Avancerad tillverkning och komplexa system. -Värdeskapande tjänster -Digitalisering av välfärdstjänster -Naturen, kulturen och platsens digitaliserade upplevelser -Systemlösningar med solel

För att konkurrera på den globala marknaden krävs hållbara lösningar på kort och lång sikt. Arenor där kompetenser från olika delar av samhället möts för att gemensamt ta sig an viktiga samhällsutmaningar kan leda till att fler hållbara idéer och innovationer utvecklas. Ju effektivare innovationsstödssystem desto snabbare kommer dessa hållbara tjänster och varor ut på marknaden. Genom projektet bidrar Gävleborg till ökad nationell och global förmåga att möta behov av ekologiskt och socialt hållbara lösningar. Att människor ges olika förutsättningar till rådgivning, finansiering och andra stöd för entreprenörskap, beroende på kön, etnicitet mm är påvisat i olika studier. För att uppnå ett ökat flöde av idéer som leder till innovationer krävs att kvalitén i innovationssystemets tjänster är sådana att människor känner till och drar nytta av systemet oberoende av kön, ålder, etnicitet eller andra diskrimineringsgrunder. Projektets aktörer medverkar därför i utvecklingsprogrammet Öppna Upp Företagsfrämjande på Lika Villkor som ägs av Region Gävleborg. Syftet är att höja medvetenheten om normer som hämmar innovationsutveckling och höja kompetensen i hur man aktivt bryter dessa och garanterar innovationsmiljöer som inkluderar människor och företag på lika villkor. De ekonomiska resurserna är begränsade regionalt samtidigt som det finns gott om resurser för innovation och utveckling på nationell och europeisk nivå. Genom att organisera och fördela arbetet inom det regionala innovationsstödssystemet på ett klokare sätt mellan aktörerna uppnår man synergieffekter och minskar risken för överlappningar och dubbelfinansiering. Tillgången till de nationella och internationella resurserna förväntas också att öka genom en mobilisering bland aktörerna att söka dessa medel.

Koppling till det regionala näringslivet

Projektet har en stark och direkt koppling till det regionala näringslivet då insatserna som görs ska leda till bättre förutsättningar för innovatörer att få sin produkt eller tjänst kommersialiserad på en marknad, antingen i form av ett nytt företag eller i ett befintligt. De aktörer som varit med att ta fram projektets innehåll har stor erfarenhet av det regionala näringslivet utifrån sitt stöttande arbete i form av kluster, inkubatorer, teknikparker, akademi eller andra aktörer. Det är dessa erfarenheter och direkta inspel från företag som lett fram till projektets valda insatser.

Utgångspunkten för det regionala innovationsstödsarbetet är behov som finns hos SME och hos idébärare/entreprenörer i tidiga skeden.

När det gäller *smart samverkan* så är grundtanken att förbättra och effektivisera innovationssystemet för att därigenom göra det enklare för SME att få stöd och hjälp utifrån sina verkliga behov. Behoven i SME fångas redan in i dag av respektive aktör i sin verksamhet dels då de möter företagen och dels då de gör utvärderingar av sin verksamhet. Det är dessa erfarenheter som ligger till grund för valda aktiviteter i projektet. Försättningsvis kommer den input som respektive aktör får från SME när det gäller den egna leveransen och leveransen från systemet i stort att delas mellan aktörerna. Detta sker på de återkommande möten som planeras i projektet, t ex vid styrgruppsmöten och möten med "Innovation Gävleborg". Den årliga Innovationsdagen kommer också att hämta in synpunkter från närvarande företag om hur man upplever systemet i dag och vilka förbättringar som kan göras.

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



När det gäller *smarta arenor* så blir SME men också större företag en mer direkt målgrupp då det är de som bjuds in till möten tillsammans med företrädare från offentlig sektor, akademi och forskningsinstitut samt civilsamhället. Arenorna ska ses som kompetenshöjande och möjliggörande mötesplatser där resultatet i form av idéer och innovationer bärs vidare av innovationsstödssystemet. Även här kommer behoven ifrån SME att fångas upp på ett konkret sätt av processledarna och aktörerna.

EU:s strategi för Östersjöregionen

Projektet har ingen direkt koppling till Östersjöstrategin men kommer i arbetet aktivt att undersöka förutsättningar för forsknings- och innovationssamverkan med aktörer runt Östersjön framför allt när det gäller delprojektet Smarta arenor. Det finns via flera pågående projekt, tex ICT Meta Cluster (Central Baltic) och Emplnno (Interreg Baltic Sea) länkar och kontakter från Gävleborg som kan nyttjas för utvidgade samarbeten.

Mål och resultat

Mål

Det övergripande målet för projektet är att stärka Gävleborgs förmåga att stödja näringslivets konkurrenskraft genom ett mer effektivt och tillgängligt innovationssystem som kan generera fler innovationer. Projektet består av **tre delar** som **var och ett har ett projektmål** med tillhörande delmål.

Projektmål 1: Ökad samverkan i innovationsstödssystemet.

Delmål 1: Etablera ett gemensamt arbetssätt/metodik baserat på Lean Innovation/Lean startup.

Delmål 2: Inventera testbäddar/verklighetslabb/Living Labs i regionen samt paketera dessa.

Delmål 3: Ta fram en eller flera affärsmodeller för hur testbäddar/verklighetslabb/Living labs kan tillgängliggöras för externa intressenter.

Delmål 4: Ta fram modell för soft landing i innovationsmiljöerna och paketera dessa.

Delmål 5: Ta fram en modell för mätning av kvantitativa/kvalitativa effekter och resultat av innovationsarbetet för lokala och regionala intressenter.

Delmål 6: Att skapa ett gemensamt DMP system som underlättar kommunikationen mellan aktörerna.

Delmål 7: Etablera en årligen återkommande Innovationsdag för lokal, regionala och nationella intressenter.

Delmål 8: Etablera ett forum, Innovation Gävleborg, för innovationsfrämjande aktörer för att löpande följa upp innovationsarbetet i regionen.

Delmål 9: Genom seminarier tillgängliggöra viktig kunskap från andra projekt kring tex hållbarhetsfrågor, inkludering och innovationsupphandling

Projektmål 2: Ökat flöde av idéer i systemet som kan leda till innovationer

Delmål 1: Etablera fyra till fem sk smarta arenor (beroende på beslut i juni) som sammanför akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhället i en process som ska leda till ett ökat idéflöde och utveckling av potentiella innovationer i systemet.

Delmål 2: Etablera en funktion för att bättre tillgängliggöra europeiska forsknings- och innovationsprogram eller annan finansiering för innovationssatsningar hos SME

Projektmål 3: Bättre kommunikation och stärkt nationell och internationell attraktionskraft

Delmål 1: Etablera en sammanhållande kommunikationsfunktion för att externt kommunicera Gävleborgs innovationsklimat och förutsättningar samt resultat av det regionala innovationsarbetet

Målgrupp(er)

SME utgör en direkt målgrupp i den del av projektet som handlar om *smarta arenor*. De aktiviteter som planeras bygger på en sk "process av entreprenöriellt upptäckande" (EDP) mellan deltagare från, näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhället. Där företagen har en central och aktiv roll. Det handlar om att utforma kreativa lösningar på problem genom att kombinera resurser och nya samarbetspartners, ta risker, experimentera, leta efter nya idéer i värdekedjan eller komma in i nya

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



värdekedjor. Slutmålet är att införa innovativa lösningar på marknaden och därmed skapa tillväxt och arbetstillfällen.

Direkt målgrupp för *Smarta Arenor*: Företag, innovations- och företagsfrämjande aktörer (se ovan) offentlig sektor, akademi och civilsamhället.

Indirekt målgrupp för *Smarta Arenor*: Offentliga/nationella aktörer som stöttar innovationer tex Vinnova, Tillväxtverket, Energimyndigheten mfl. Offentliga/internationella aktörer som stöttar innovationer genom olika finansiella program som t ex COSME, Horisont 2020

När det gäller *smart samverkan* riktar sig aktiviteterna i projektet mot innovations- och företagsfrämjande aktörer i syfte att förbättra och utveckla systemet som helhet så att det bättre svarar mot och kan tillgodose företagets behov så att de kan växa och utvecklas. Behov som lyfts fram i processen är bland annat bättre och tydligare information om vart man kan vända sig för att få hjälp i olika frågor. I dag upplevs systemet som rörigt och man har svårt att veta vilka tjänster som erbjuds. Man har också fått signaler om att företag upplever att de "bollas" runt i systemet och att de riskerar att falla mellan stolarna. Aktiviteterna i projektet syftar till att minska riskerna för bland annat detta.

Direkt målgrupp för *Smart samverkan*: offentligt finansierade aktörer med ansvar för innovationsutveckling. Exempel är klustren Fiber Optic Valley, FindIT, Future Position X, Triple Steelix och Hudiksvalls Hydraulikkuster. Det gäller även samordnande innovationsmiljöer som Propell Innovation, Faxepark, Sandbacka Park och Gävle Innovation City, företagsfrämjande aktörer som kommunernas näringslivskontor, Region Gävleborg, Movexum, Almi och Nyföretagarcentrum samt Högskolan i Gävle och forskningsinstitutet RISE/Acreo.

Indirekta målgrupper för *Smart samverkan*: idébärare, entreprenörer, behovsägare, forskare, företag och offentliga organisationer som vill jobba med innovationsutveckling, utländska företag och investerare. Fördelningen ska vara minst 40/60 procent mellan kvinnor och män totalt i projektet.

Förväntat resultat vid projektavslut

- Ett större flöde av idéer in till systemet
- Fler idéer som leder till innovationer
- Etablerade gemensamma arbetssätt och metoder i systemet som svarar mot företagets behov
- Ökad kunskap om Gävleborgs innovationsstödssystem, regionalt/nationellt/internationellt
- Innovationssystemet upplevs som mer tillgängligt i regionen, har nått fler målgrupper
- Det har blivit tydligare vilka aktörer som har vilka funktioner
- Starkare samverkan mellan företag, akademi, offentlig sektor och civilsamhället
- Fler sökta medel till innovation- och forskning

Vid projektets slut finns en samsyn och ett gemensamt överenskommet arbetssätt med gemensamma bedömningsgrunder i det regionala innovationsstödssystemet. Det kommer att förenkla för företagen att få sina behov tillgodosedda utifrån där de befinner sig utvecklingsmässigt. Det kommer också att underlätta för innovationssystemets aktörer att kunna slussa företagen vidare till rätt aktör och vi undviker att företag faller mellan stolarna.

I och med det decentraliserade (och inkluderande) arbetssättet som omfattar såväl de regionala innovationsnoderna som de lokala näringslivskontoren upplever företagen en större närhet till innovationsstödssystemet oavsett var man befinner sig i regionen.

Det finns etablerade arenor som är kopplade till våra styrkeområden (smart specialisering) där företag, akademi, offentlig sektor och civilsamhället möts för att tillsammans generera lösningar/innovationer på olika samhällsutmaningar. På så vis har flödet av idéer som tas om hand och bärs vidare av innovationsstödssystemet ökat. Aktörerna har fler "kunder".

Förväntade effekter på lång sikt

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Såväl forumet Innovation Gävleborg som de Smarta Arenorna förväntas fortsätta efter projektets slut. Målsättningen är att dessa mötesplatser ska integreras i ordinarie verksamheter. Hur och på vilket sätt det arbetet ska finansieras måste klargöras under projektiden. När det gäller Innovation Gävleborg som samverkansforum är det naturligt att integrera i Region Gävleborgs verksamhet i egenskap av regionalt utvecklingsansvarig. Där kan innovationsarbetet i regionen följas upp och utvärderas löpande.

När det gäller smarta arenor kan det fortsatta "ägarskapet" variera beroende på styrkeområde. Det kan vara region Gävleborg men det kan också vara Högskolan i Gävle eller någon annan aktör som driver arenan vidare.

Organisation och genomförande

Projektorganisation

Projektägare och drivande aktör är Region Gävleborg som har god erfarenhet av att driva EU projekt. Projektet (projektledaren) kommer att rapportera löpande till Region Gävleborgs utvecklingsutskott. Det kommer också att finnas en operativ styrgrupp som kan följa projektet mer ingående och ge projektledaren och projektgruppen ett mer kontinuerligt stöd. Den styrgruppen består av:

Region Gävleborg (stabsstrateg),
Högskolan i Gävle (prorektor)
Movexum den regionala inkubatorn (Vd).
samt representanter (vd alt verksamhetsledare) från de fyra regionala innovationsnoderna;
Sandbacka Park,
Faxa Park,
Gävle Innovation
Regional innovationsnod Norra Hälsingland (Propell/Fiber Optic Valley)

Projektet kommer att ha en projektgrupp bestående av:

Projektledare	2017-09-01--2020-09-30	37 mån
Projektekonom	2017-09-01--2020-09-30	37 mån
Kommunikatör	2017-11-01--2020-06-30	32 mån
Processledare 1	2017-11-01--2020-06-30	32 mån
Processledare 2	2017-11-01--2020-06-30	32 mån
Processledare 3	2017-11-01--2020-06-30	32 mån
Processledare 4	2017-11-01--2020-06-30	32 mån
Processtöd	2018-01-01--2020-06-30	30 mån
Processledare Lean	2018-01-01--2019-12-31	24 mån

Projektledare(100 %): Övergripande ansvar för att leda och hålla i hop projektet, följa upp mål, att rapportera resultat, genomföra upphandlingar osv. Har särskilt fokus på att hålla ihop de aktiviteter som finns under delmålet *Smart samverkan* i dialog med externa aktörer och de konsulter som anlitas för delaktiviteterna.

Projektekonom (40 %): Ansvarar för projektets ekonomiska uppföljning och rapportering mot finansierarna.

Kommunikatör(80 %): Ansvarar för information och kommunikation kring projektet i samverkan med övriga i projektgruppen samt upphandling av de kommunikativa tjänster som behövs i form av bilder, filmer, trycksaker. Ansvarar också för att i samverkan med aktörerna leda aktiviteter kopplat till delmål *Kommunikationsplattform för starkt nationell och internationell attraktionskraft* där en viktig del är att sammanhållet kommunicera kring vad som händer i Gävleborgs innovationssystem i stort; hos

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



företagen och hos aktörerna. Kommunikatören kommer att stämma av och samverka med projektet *Smart specialisering starka företag i Norra Mellansverige* för att undvika överlappningar.

Processledare Lean Startup/Lean Innovation (50 %): Kommer att arbeta med aktiviteten *gemensamma arbetssätt och metoder* i delmålet *Smart samverkan*. Främsta arbetsuppgiften är att informera och kompetensutveckla innovationsstödssystemet om Lean Startup/Lean Innovation som gemensam arbetsmetod/arbetssätt och vara ett stöd i implementeringen av det hos aktörerna. Bland annat de lokala näringslivskontoren

Processledare 1 – Bioekonomi (100 %): Ansvarar för att processleda den Smarta Arenan kring Bioekonomi. Ansvarar för inhämtning av kunskap, spridande av information kring området och för att initiera och hålla ihop de entreprenöriella upptäckandeprocesser projektet vill uppnå med dem genom att mäkla och koppla i hop akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhället. Initialt handlar det om att i samverkan med nämnda aktörer ta fram en handlingsplan för området. Processledarna har också ansvar att arbeta arenaöverskridande då korsbefrukning av olika branscher och sektorer ofta leder till spännande innovationer. Det inbegriper även samverkan med motsvarande arenor som finns i angränsande regioner.

Processledare 2 – Nya Material och hållbar produktion (100 %): Ansvarar för att processleda den Smarta Arenan kring Nya Material och hållbar produktion. Ansvarar för inhämtning av kunskap, spridande av information kring området och för att initiera och hålla ihop de entreprenöriella upptäckandeprocesser projektet vill uppnå med dem genom att mäkla och koppla i hop akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhället. Initialt handlar det om att i samverkan med nämnda aktörer ta fram en handlingsplan för området. Processledarna har också ansvar att arbeta arenaöverskridande då korsbefrukning av olika branscher och sektorer ofta leder till spännande innovationer. Det inbegriper även samverkan med motsvarande arenor som finns i angränsande regioner.

Processledare 3 – Hållbart och inkluderande arbetsliv (100 %): Ansvarar för att processleda den Smarta Arenan kring Hållbart och inkluderande arbetsliv. Ansvarar för inhämtning av kunskap, spridande av information kring området och för att initiera och hålla ihop de entreprenöriella upptäckandeprocesser projektet vill uppnå med dem genom att mäkla och koppla i hop akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhället. Initialt handlar det om att i samverkan med nämnda aktörer ta fram en handlingsplan för området. Processledarna har också ansvar att arbeta arenaöverskridande då korsbefrukning av olika branscher och sektorer ofta leder till spännande innovationer. Det inbegriper även samverkan med motsvarande arenor som finns i angränsande regioner.

Processledare 4- Smarta, hållbara städer och samhällen (100 %): Ansvarar för att processleda den Smarta Arenan kring Smarta, hållbara städer och samhällen. Ansvarar för inhämtning av kunskap, spridande av information kring området och för att initiera och hålla ihop de entreprenöriella upptäckandeprocesser projektet vill uppnå med dem genom att mäkla och koppla i hop akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhället. Initialt handlar det om att i samverkan med nämnda aktörer ta fram en handlingsplan för området. Processledarna har också ansvar att arbeta arenaöverskridande då korsbefrukning av olika branscher och sektorer ofta leder till spännande innovationer. Det inbegriper även samverkan med motsvarande arenor som finns i angränsande regioner.

Processtöd Extern finansiering (100 %): Processtödet kommer att vara en resurs till de smarta arenorna och till innovationsstödssystemets aktörer när det gäller att hitta rätt extern finansiering framför allt inom de sektorsprogram inom EU samarbetet som stöder innovation i SME men också möjligheter hos nationella finansiärer. Processtödet kommer att ha en nära koppling till regionens Brysselkontor, Central Sweden.

Till projektet kommer också ett antal referensgrupper att knytas för förankring och för återkoppling på arbetet

Referensgrupp 1: Kommunala samrådsgruppen (politiken)

Referensgrupp 2: Regionens kommunchefer

Referensgrupp 3: Ett urval av innovationssystemets kunder, dvs SME företag, med geografisk och kompetensmässig spridning

Referensgrupp 4: Innovation Gävleborg - det regionala innovationsstödssystemets aktörer



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Arbetsätt

Projektet hålls i hop av projektledaren i nära samverkan med projektets styrgrupp som träffas en gång i månaden. Projektgruppen som helhet träffas veckovis för avstämningar. Processledarna formar ett team som har gemensamma träffar veckovis för att stämma av arbetet och dela med sig av erfarenheter och goda exempel i det pågående arbetet. Detta för att underlätta arenaöverskridande samarbeten. De stöts upp i arbetet av projektledaren men också av kommunikatören och processtödet.

Projektet har följande externa målgrupper till vilka information om projektet, dess innehåll och resultat kommer att spridas: - Politiker, Media, företag, offentliga organisationer/bolag, högskolor och universitet, föreningsliv, kluster utanför projektet. En årlig innovationskonferens kommer att arrangeras av projektet för att lyfta och informera om projektet och även om aktuell forskning och innovation i regionen Inledningsvis kommer information om projektet att spridas av respektive aktör till allmänheten via hemsidor, nyhetsbrev och sociala medier. En av aktiviteterna i projektet är att ta fram och genomföra en extern kommunikationsstrategi om innovationssystemet i Gävleborg. I samband med det arbetet synliggörs att utvecklingen av Gävleborgs innovationssystem sker inom ramen för projektet.

Strategin ska riktas till Interna målgrupper: - Innovation Gävleborg, ett forum för de innovationsfrämjande aktörerna i regionen, kommer att ha 2-3 möten per år för att lära av varandra och för att följa upp det pågående arbetet. Via forumet kommer projektets resultat att kommuniceras och diskuteras fortlöpande och ligga till grund för nya lärdomar och tillvägagångssätt. Internt involveras pågående innovationsprojekt hos respektive aktör då de medverkar i delar av aktiviteterna och bidrar till utvecklingen av gemensamt DMP-system och i gemensamma innovationsprocesser.

Projektet, dess aktiviteter och måluppfyllelse, kommer att följas upp löpande av projektledningen och styrgruppen. Rapportering kommer också att ske till samarbetspartners och intressenter i samband med att forumet Innovation Gävleborg möts. Då ges möjligheter till återkoppling och eventuell justering av aktiviteter så att målen kan uppnås. Vidare kommer arbetet att följas upp via kontinuerlig rapportering till Regionstyrelsens utvecklingsutskott. En resurs för följeforskning kommer att kopplas till projektet för att följa upp hur projektets direkta målgrupper uppfattar att handlingsplanen stödjer processen och att aktiviteterna bidrar till målen så som förväntats. Med hjälp av följeforskningen kommer också de indirekta målgruppernas upplevelse av grundförutsättningar och flöde i innovationsstödssystemets tjänster att mätas med geografisk spridning i länet

Tid och aktivitetsplan

Aktiviteter

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
Extern kommunikation och resultatspridning	<p>Pågår under hela projekttiden och omfattar både information om projektet och spridning av resultatet. Genomförs av projektets kommunikatör och upphandlade externa tjänster.</p> <p>Resultatspridning kommer att ske via i första hand <i>befintliga hemsidor</i> såsom Region Gävleborgs egen hemsida och en samverkanswebb vi har. Vidare <i>via innovationsaktörernas hemsidor</i>. Om möjligt också via den regionala sidan av <i>verksamt.se</i> då den tas i drift.</p>	2017-09-01 - 2020-09-30	1 700 000



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Man kommer också att aktivt bearbeta nationella och internationella arenor/aktörer (Business Sweden, IVA, Tillväxtverket, ERRIN nätverket osv) med information, artiklar och kortare filmer kring lyckade innovationssatsningar/ i systemet eller hos enskilda aktörer i syfte att sprida goda exempel och förebilder. En mer utförlig <i>kommunikationsplan</i> som tydliggör viktiga kanaler kommer att behöva tas fram i inledningen av projektet.</p> <p>Samordning med projektet Smart specialisering Norra Mellansverige och dess kommunikationsdel kommer också att ske.</p> <p>Resultat sprids också <i>i samband med de seminarier/workshops och konferenser</i> som arrangeras i projektet. Till exempel Innovationsdagen och de tematiska träffar som ordnas i de sk Smarta Arenorna. Resultat kommer att kommuniceras med politiska församlingar på Region Gävleborg såsom Regionfullmäktige, Regionstyrelse och utvecklingsutskottet. Även kommunsamrådsgruppen som består av samtliga kommuners ledande politiker, kommer att få information.</p> <p>Kostnader i aktiviteten omfattas av lönekostnad för kommunikatören och kommunikationstjänster som upphandlas.</p>		
Avslutsarbete	<p>Slutrapportering, dokumentera resultat, sprida erfarenheter</p> <p>Spridning av slutresultat kommer att ske i form av en <i>slutrapport</i> och en <i>slutkonferens</i> som de inblandade aktörerna, intressenterna och finansiärerna bjuds in till. Resultat kommer också att spridas till flera på den årligt återkommande <i>Innovationsdag</i> som är en del i projektet.</p>	2020-05-01 – 2020-09-30	1 350 000
Utvärdering och lärande	<p>Pågår under hela projektets gång; Arbetet följs löpande upp i projektgrupp, styrgrupp, och utvecklingsutskott. Referensgrupperna är också ett viktigt verktyg i arbetet. En metod för hur utvärdering och lärande ska genomföras kommer initialt att tas</p>	2017-09-01 - 2020-09-30	1 500 000



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



	fram av projektledaren		
Följeforskning	en extern resurs anlitas för att följa och utvärdera projektet under hela projektiden	2017-10-01 – 2020-09-30	550 000
Upptstartsfas och introduktion	Förberedelser och planeringsarbete av projektgruppen, upphandlingar påbörjas. Första styrgruppsmötet och Kick off tillsammans med innovationssystemets aktörer	2017-09-01 – 2017-10-31	200 000
Smart samverkan	Huvudaktivitet: Utveckling och implementering av gemensamma modeller och verktyg för samverkan i innovationsstöds-systemet, Projektledaren lägger större delen av sin tid på att samordna och leda denna aktivitet	2017-10-01 - 2020-04-30	7 019 645
	Delaktivitet 1: Lean startup/lean innovation som arbetssätt Kompetensutveckling hos innovationsstöds-aktörerna när det gäller metoden Lean Innovation/Lean startup. Initialt gemensamma seminarier och workshops med extern expertis därefter stöd i implementeringsarbetet lokalt av en processledare (anställd i projektet på 50%)	2018-01-01- 2019-12-31	(950 000)
	Delaktivitet 2: Gemensam Data Management Plattform – system Utveckling, inköp och implementering av ett digitalt kommunikationsverktyg/en informationsdatabas som möjliggör en bättre kommunikation mellan innovationsstödsaktörerna i systemet och minskar risken för överlappningar liksom att idébärare/innovatörer/företag hamnar ”mellan stolarna”. Befintliga system på marknaden ska utvärderas för att se om de funkar eller om ett eget måste utvecklas. (extern expertis och utveckling/inköp)		(600 000)
	Delaktivitet 3: gemensamma mötesplatser, seminarier och konferenser för innovationsstödsaktörerna och nationella och internationella aktörer I aktiviteten ingår: formaliserade och återkommande möten med innovationsstödssystemets aktörer; <i>Innovation Gävleborg</i> (en plattform som efterfrågats av aktörerna), <i>seminarier och workshops</i> för		(710 000)



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



	<p>aktörerna kring hållbarhet, inkluderande förhållningssätt och innovationsupphandling för att tanka av andra projekt kunskap och för att bygga en gemensam bild och kunskapsplattform, samt en årligt återkommande regional <i>Innovationsdag</i> där de regionala aktörerna bjuds in tillsammans med nationella och internationella aktörer för att kunskapa om och diskutera utvecklingsmöjligheter på innovationsområdet. Också ett tillfälle att sprida resultat från projektet och goda exempel på innovation i Gävleborg. Dessa planeras in kalendermässig initialt i projektet.</p> <p>Delaktivitet 4: Internationalisering- Soft landing</p> <p>Projektet kommer i samverkan med bla SISP och Invest in Gävleborg att ta fram en modell för sk soft landing, dvs erbjudanden som underlättar för utländska etableringar. Dessa kommer sedan att paketeras som ett regionalt erbjudande</p> <p>Delaktivitet 5: Kartläggning och paketering av testbäddar/Living labs/verklighetslab</p> <p>Kartläggning av vilka testbäddar/Living labs/verklighetslab som finns eller är under utveckling samt identifiera en eller flera affärsmodeller för hur de kan göras mer tillgängliga för innovationssystemet i stort, andra företag, forskningsinstitut, högskolor, individer etc. Det regionala systemet av testbäddar/living labs kommer att därefter paketeras för både en nationell och en internationell marknad i syfte att attrahera företag/forskningskompetenser till regionen</p> <p>Delaktivitet 6: Modell för mätning och uppföljning</p> <p>Med hjälp av en extern resurs ska projektet i samverkan med nationella aktörer som t ex Vinnova och Tillväxtverket pröva hur Vinnovas skiktredovisning kan användas för att beskriva resultat oberoende av funktion i innovationsstödssystemet samt hur mätmetoderna kan användas i respektive miljöer och i ett lokalt, regionalt kontext</p>	<p>2018-01-01 - 2018-12-31</p> <p>2018-12-01- 2018-12-31</p>	<p>(250 000)</p> <p>(200 000)</p> <p>(200 000)</p>
Smarta Arenor	<p>Huvudaktivitet: Etablering av mötesplatser där akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhället möts i en entreprenöriell upptäckandeprocess (EDP) Aktiviteten omfattar</p>	<p>2017-10-01 - 2020-04-30</p>	<p>8 100 000</p>



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



	<p>möten och processledning</p> <p>Delaktivitet 1: Möten/Seminarier/workshops</p> <p>Seminarier/workshops/möten där de olika aktörerna ovan sammanförs inom respektive tema som är kopplat till de styrkeområden som definierats i Gävleborgs smart specialiseringsstrategi. Seminarierna/workshoparna/mötena fyller två funktioner; 1) ett kunskapshöjande där aktörerna får veta mer om varandra och varandras kunskaper/erbjudanden på området. På så sätt läggs grunden till en gemensam bild av utmaningar och möjligheter 2) en "verkstad" där nya ideér och lösningar (innovationer) kan byggas i samverkan mellan aktörerna. Målet är att lägga grunden till nya innovationer, nya företagsidéer och gemensamma innovationsprojekt och att hjälpa dem initialt genom att slussa dessa vidare/mäkla till rätt aktör eller finansiär i systemet. Till dessa möten kan extern expertis (lokal/nationell/nationell/internationell) bjudas in för att delge kunskap och information</p> <p>Delaktivitet 2: Processledning</p> <p>4 heltidsanställda processledare som sprider kunskap, möjliggör och mäklar inom de utpekade styrkeområdena såsom;</p> <ul style="list-style-type: none">-Bioekonomi,-Smarta hållbara städer och samhällen-Hållbart inkluderande arbetsliv-Nya material och hållbar produktion-<i>Digitala tjänster och processer</i> <p>Bjuder in till träffar, planerar, träffar aktörer tillsammans och var för sig, hämtar in information och delar med sig av info,</p>		<p>(700 000)</p> <p>(7 400 000)</p>
Attrahera externa resurser	<p>Huvudaktivitet: 1 processledare för och aktiviteter för att öka små och medelstora företags samt andra innovationsstödande aktörers deltagande i nationella och internationella program för forskning och innovation, i synnerhet EU:s ramprogram för forskning och innovation.</p> <p>Delaktivitet 1: Direkta möten med nationella och internationella aktörer, deltagande i konferenser och möten kring aktuella program och utlysningar.</p>	<p>2018-01-01 - 2020-05-31</p> <p>2018-01-01-</p>	<p>1 100 000</p>



Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



	Spridning av den kunskapen till innovationsstödssystemet via workshops/seminarier	2018-12-31	(150 000)
	Delaktivitet 2: En sk CEPA process (Central Sweden EU-projekt Analys) kommer inledningsvis att genomföras tillsammans med innovationsstödssystemet. CEPA processen handlar om att identifiera idéer och uppslag till projekt, kopplat till de olika styrkeområdena (smart specialisering), och var man kan söka finansiering för dessa. Processen leds och sker i samverkan med vårt kontor i Bryssel- Central Sweden		(45 000)

Projektet bekostar insatser som är riktade till enskilda företag

Nej

Kostnad:

Aktiviteter av socialfonderskaraktär

Nej

Kostnad:

Aktiviteter i projektet genomförs utanför det programområde som ansökan gäller, men ska finansieras genom denna ansökan.

Indikatorer

Aktivitetsindikatorer för investeringsprioriteringen

Namn	Värde	Måttenheter	Kommentar
Antal företag som får stöd	75	Företag	
Antal företag som samarbetar med forskningsinstitutioner	15	Företag	Fler gemensamma forsknings- och innovationsprojekt där SME deltar är ett viktigt mål med projektet. Projektet ska mäkla kontakter mellan SME och akademi/forskning som leder till det.
Antal nya företag som får stöd	5	Företag	Inkubatorn och andra typ av idéslussar är aktiva samverkanspartner i projektet.
Antal företag som får annat stöd än ekonomiskt stöd	75	Företag	Projektet och dess delmål; <i>Ökat flöde av idéer i innovationssystemet som kan leda till innovationer</i> som bärs upp av aktiviteten <i>Smarta arenor</i> syftar till att få till en starkare samverkan mellan näringsliv/akademi/offentlig och idéburen sektor som leder till fler innovationer eller innovationsprojekt i samverkan. En viktigt målgrupp som kommer att bjudas in till samverkansmöten



Namn	Värde	Måttenhet	Kommentar
			seminarier mm är därför företag, befintliga och nya. Därifrån mäklas de vidare till andra aktörer som kan ge annat stöd.
Sysselsättningsökning i företag som får stöd	0	Heltids-tjänster	

Resultatindikatorer i linje med specifika mål

Namn	Värde	Måttenhet	Kommentar
Antal företag med innovationsverksamhet (produkt-, process-, organisatorisk, marknadsföring)	Ja		

Budget

Kostnader

Kostnadslag	2017	2018	2019	2020			Totalt
Personal	640 000	3 738 000	3 738 000	1 988 000			10 104 000
Extern sakkunskap och externa tjänster	283 750	1 166 250	1 121 250	683 750			3 255 000
Resor och logi	137 600	403 600	403 600	241 000			1 185 800
Investeringar materiel och externa lokaler	0	400 000	0	0			400 000
Schablonkostnader	410 125	2 395 385	2 395 385	1 273 950			6 474 845
Summa kostnader	1 471 475	8 103 235	7 658 235	4 186 700			21 419 645
Projektintäkter							
Summa faktiska kostnader	1 471 475	8 103 235	7 658 235	4 186 700			21 419 645
Bidrag annat än pengar							
Summa bidrag i annat än pengar							0
Summa totala kostnader	1 471 475	8 103 235	7 658 235	4 186 700			21 419 645

Medfinansiering

Finansiär	2017	2018	2019	2020			Totalt
Offentligt bidrag annat än pengar							
Totalt offentligt bidrag annat än pengar							0
Offentlig kontantfinansiering							
Region Gävleborg	733 698	4 053 097	3 830 598	2 092 430			10 709 823
Total offentlig kontantfinansiering	733 698	4 053 097	3 830 598	2 092 430			10 709 823
Total offentlig finansiering	733 698	4 053 097	3 830 598	2 092 430			10 709 823
Privata bidrag annat än pengar							
Totalt privat bidrag annat än							0

Beslut om stöd

Beslutsdatum

2017-05-31



Finansiär	2017	2018	2019	2020			Totalt
pengar							
Privat kontantfinansiering							
Total privat kontantfinansiering							0
Total privat finansiering							0

Stöd

Finansiering	2017	2018	2019	2020			Totalt
EU-medel	737 777	4 050 138	3 827 637	2 094 270			10 709 822

Sammanställning

Stödandel (EU-medel) av faktiska kostnader	50,00%
Stödandel (EU-medel) av stödgrundande finansiering	50,00%
Stödandel (EU-medel) av total finansiering	50,00%
Andel annan offentlig finansiering (annan än EU-medel)	50,00%
Andel privat finansiering	0,00%

Beslutande

Per Persson

Enhetschef för Operativa programmet Norra Mellansverige

Tillväxtverket

Förvaltande myndighet för Europeiska Regionala Utvecklingsfonden

Handläggare

Britt-Marie Lindström

